

四川师范大学 2020 年度工作总结

2020 年是我国全面建成小康社会和“十三五”规划收官之年，是脱贫攻坚决战决胜之年，也是学校的改革发展年和制度建设年。一年来，学校坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的十九大、十九届二中、三中、四中全会精神和习近平总书记关于教育的重要论述，认真落实省委十一届六次、七次、八次全会精神，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，坚持和加强党对教育工作的全面领导，全面贯彻党的教育方针，深入践行“24356”办学治校体系，奋力推进“三步走”发展战略，全面实施“九大工程”，落实立德树人根本任务，以改革发展、制度建设为核心，进一步完善内部治理，推进学校治理体系和治理能力现代化，不断提升办学活力，促进学校内涵式发展，加快师大振兴步伐，为建设特色鲜明的高水平综合性师范大学开局迈步。

一、认真履行党委主体责任，党的全面领导不断增强

（一）政治理论学习常抓不懈

学校党委高度重视理论学习，始终把强化理论武装作为首要政治任务，持续深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，引导全校师生员工树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”。制定《关于进一步加强和改进四川师范大学党委理论学习中心组学习的实施意见》，开展校党委中心组学习 9 次，采取“5+X”“6+X”专题化、菜单式学习，组织党员干部重点研读《习近平谈治国理政》第三卷，学习习近平总书记在党的十九届五中全会、在全国抗击新冠肺炎疫情表彰大会、纪念中国人民志愿军抗美援朝出国作战 70 周年大会上的重要讲话，学习贯彻习近平总书记关于教育的重要论述、对四川工作系列重要指示精神，学习贯彻党的十九届五中全会精神、省委十一届七次和八次全会精神等，多措并举引导党员干部读原著、学原文、

悟原理，在学懂弄通做实上下功夫，在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。

（二）第六次党代会顺利召开

7月3日至4日，学校召开了中国共产党四川师范大学第六次代表大会，大会选举产生了新一届党委、纪委领导班子，确立了学校今后一个时期的奋斗目标和基本思路，制定了“三步走”发展战略和全面实施“九大工程”战略部署，为学校未来发展擘画清晰的蓝图，为新时代奋力推进学校党的建设伟大工程和师大振兴伟大事业指明了前进方向。

（三）党的全面领导切实增强

坚持完善党委领导下的校长负责制，研究制定《党委全委会、常委会议事规则》《校长办公会议事规则》《书记校长碰头会制度》《校领导会商制度》《专题会议制度》，强化审议事项的会前论证，重大事项及文件的法律咨询与风险评估，推进决策民主化科学化。进一步加强党委把握学校发展方向，集体研究决定重大事项，监督重大决议执行。

（四）党的基层组织不断夯实

建立“不忘初心、牢记使命”主题教育长效机制，推进问题整改落实工作，健全整改督查机制。定期召开二级党委例会和二级党组织党建工作专题调研会，严格实施基层党委书记抓党建工作述职评议。制定《学院党政联席会议议事规则》《学院党委（党总支）会会议事规则》等制度，完善学院党政班子议事决策规则。开展2020年二级党委（党总支）集中换届选举工作。完成教师党支部书记“双带头人”100%配备。继续推进首批10个校级“双带头人”工作室建设。进一步规范党员发展程序，培育发展党员1529人。

（五）干事创业队伍配齐建强

坚持正确选人用人导向，采取竞争上岗方式，选拔中层干部 65

名，年内共选任中层正职 2 人，中层副职 70 人。修订《四川师范大学科级干部选拔任用实施细则》，制定《四川师范大学 2020 年科级干部集中调整实施办法》，指导各二级党委（党总支）选拔科级干部 248 名。制定《2020—2022 学年度中层干部教育培训规划》，组织 1900 余人次干部参加校内培训，提升干部队伍素质与能力。制定《关于规范党政领导干部兼职的实施意见》，进一步加强和规范干部兼职管理。

（六）思想政治建设抓实抓牢

深入贯彻落实全国高校思想政治工作会议和全国教育大会精神，加强制度建设，建立健全师德师风工作体系。开展专题讲座，丰富教育形式，选树优秀典型，召开专题座谈，引导和激励教师加强师德修养，形成良好师德氛围。

严格落实意识形态工作责任制，牢牢掌握意识形态工作领导权，把建设社会主义意识形态的重要阵地作为使命担当，在筑牢政治安全防线，筑牢马克思主义阵地，筑牢舆论引导的重要高地上下功夫。修订《中共四川师范大学委员会意识形态工作责任制实施细则》，完善意识形态工作制度体系。调整意识形态工作领导小组为书记、校长双组长制，明确党委班子成员责任。建立“大思政”格局，坚持思政课“主渠道”作用，出台《关于深化新时代学校思想政治理论课改革创新的实施意见》，成立四川省大中小学思想政治教育一体化建设研究中心以及课程思政研究中心，持续推动建强重点马克思主义学院。出台《四川师范大学关于加强辅导员队伍建设的实施意见》《四川师范大学辅导员队伍建设五年行动计划（2020-2024）》，促进辅导员专业化发展。加强哲学社会科学学科教材建设，建立健全课堂教学、科研项目、学术交流、各类思想文化阵地和社团、校友会等阵地管控机制。制定《学生社团建设管理办法》，强化学生社团管理；制定《校园新媒体运行管理办法》，审核二级网址及应用 51 个，处置网络舆情事件 4 起。

加强安全研判和风险隐患排查。学校先后 2 次召开校党委常委会专题研究意识形态工作，对 24 个学院开展意识形态工作专项督查。召开校园安全稳定研判会 12 次，开展重要敏感节点风险隐患排查，做好港澳台学生工作和民族工作。

（七）党风廉政建设纵深发展

党风政风的好坏，事关人心向背，党执政兴衰。学校党委认真履行全面从严治党主体责任，党委领导班子成员认真履行“一岗双责”，坚决做到“两个维护”。召开党委专题会议研究党风廉政建设和全面从严治党工作 5 次。旗帜鲜明支持驻校纪检组、纪委工作，在人员编制、办公场地、经费补贴上给予支持。坚持驻校纪检组组长、副组长参加和列席校党委常委会、校长办公会制度，支持驻校纪检组对校领导班子及成员开展“政治画像”。扎实开展以案促改工作，建立“一书三会四环节+精准画像”机制。

校班子成员对二级单位负责人开展党风廉政建设约谈近 200 人次，对继续教育学院和规划建设处等重点部门领域开展专项检查。深挖细查“四风”问题隐形变异，持续开展“形式主义、官僚主义”“赌博敛财”“利用地方特产谋取私利问题”3 项专项整治。健全校内监督体系。建立党委巡察监督体系、健全纪委三级监督体系，强化基层民主监督。认真贯彻落实《中国共产党问责条例》。从严执纪问责，全年处置反映问题线索 11 件，立案 4 件，给予 4 人党纪或政务处分。

（八）校内巡察有力推进

学校坚持党的政治建设为统领，按照“六围绕一加强”要求，充分结合学校发展的历史方位和现实情状，将开展校内巡察和省委对学校的巡视融合贯通，把上下有机联动作为深入推进学校全面从严治党，涵养风清气正校园政治生态和良好育人环境的基础之石。进一步健全巡察工作制度，制定《中共四川师范大学委员会巡察工作实施办法（试行）》《中共四川师范大学委员会巡察工作规划（2020—2024 年）》《中

共四川师范大学委员会巡察工作规程（试行）》等系列文件 10 余份，形成配套措施和规范文书近 40 份。不断完善巡察组织保障，合理选定巡察对象，选优配强巡察队伍，不断细化巡察流程，顺利完成校内两轮共 8 个单位的巡察工作。召开会议 44 次，开展个别谈话 608 人次，回收调查问卷 634 份，查阅资料近 1300 卷（册），形成问题底稿 235 份，发现问题 229 个，形成巡察主报告 84 份、专项报告 17 份，提出相关意见建议 120 条。

（九）统战群团工作创新发展

进一步开展党外人士教育引导，筑牢共同思想政治基础。加强学校党外干部队伍建设，坚持做到“三个纳入”，纳入学校党委重要议事日程，纳入学校人才和干部队伍建设总体规划，纳入领导班子和干部队伍建设的考核内容。继续做好统战理论研究中心工作，向省委统战部理论研究室报送研究课题 2 项。不断强化工会教代会职能，促进学校民主政治建设，充分保障教职员工的知情权、参与权和监督权。召开第六次工会会员代表、教职工代表大会，选举产生第六届工会委员会、教职工代表大会执行委员会委员和工会经费审查委员会委员，进一步凝聚全体师大人的智慧和力量，激发广大教职员工的活力与潜能。组织第九届教职工羽毛球比赛、趣味运动会等文体活动，丰富教职工业余文化生活。投入专项经费 713 万余元，采取实物、提货券、物流配送到家等形式，依法合规对教职工进行慰问。评选 2018—2020 年度劳动模范 12 名，增强劳动模范的先锋模范和引领作用。

加强团组织体系建设，完成团支部换届选举。制定《四川师范大学学生社团建设管理办法》，进一步发挥学生社团育人功能。探索“班团一体化”新模式，制定《关于在我校 2020 级新生中实施“班团一体化”试点工作的通知》。开展“三创”赛事和“双创”实践，提升学生创新创业能力。获批大学生创新创业训练计划国家级项目 50 项，省级项目 150 项。全年组织近 3 万人次、4700 多个创新创业项目参

加“挑战杯”“互联网+”等赛事，获得省级以上奖项近 50 项，参赛学生人数、作品获奖数量和质量不断提高，创历年来最好成绩。以“我和我的祖国”为主题开展学校“尚美杯”第十五届大学生艺术展演活动，8000 余名学生参与，收到各类参赛作品 1900 余件。在四川省第九届大学生艺术节展演中，荣获省一等奖 16 项，二等奖 7 项，三等奖 3 项（全省排名第三）。

（十）精准扶贫工作成效显著

学校认真落实中央和省委脱贫攻坚决策部署，在普格县和理塘县开展三大扶贫活动，全方位服务贫困地区脱贫攻坚。选派 358 名师范生到普格县、理塘县中小学开展教育顶岗支教，开展对普格县中小学校长、教师和干部培训 200 余人次，以农民夜校为平台，举办 33 期农民夜校学习活动。举办扶贫产品展销周活动以及线上、线下“以购代捐”活动。召开省内高校对口支援西昌民族幼儿师范高等专科学校工作推进会，全力做好牵头帮扶工作。向西昌民族幼儿师范高等专科学校捐赠图书 10000 册，开展“凉山彝区三语教育改革试点项目”，援建“彝汉同心 共筑师魂”雕塑项目。学校荣获“2019 年全省高校定点扶贫先进单位”及“2019 年定点扶贫先进省直部门（单位）”荣誉称号，形成“扎根巴蜀大地，绘就教育扶贫美好蓝图——四川师范大学教育扶贫典型案例”上报国家教育部。

（十一）疫情防控取得重大胜利

面对突如其来的新冠肺炎疫情，学校认真贯彻落实党中央和省委决策部署，始终把全校师生的生命安全和身体健康放在第一位，压实防控主体责任，坚持依法防控，抓实科学防控，有力确保了校园总体安全稳定。第一时间成立疫情防控工作领导小组和校园疫情防控指挥部，按照“科学防治、依法治理、家校联防、医教联控”总体原则，坚持“统一部署、联防联控、多措并举”工作思路，建立校内七级联防联控机制和对外五向沟通机制。制订《七案七制三流程》《返校复

课疫情防控手册》《七级防控联系表》等一系列防控管理制度，成立督查工作组，实施校园分区管理，研发网报平安系统，设立便民蔬菜服务点，推行“云餐厅”线上订餐，开展爱国卫生运动，修建校园发热门诊，设置集中医学观察点，搭建网络教学平台，全力确保学校正常教学生活秩序。学校统筹推进疫情防控和返校复学工作，强化医疗防护和应急处置，先后采购各类防疫物资 240 余万元，采购测温、消毒设备 360 余万元。严格校园管控，严格实行双向信息报送制度、师生信息“日报告”“零报告”制度。实现外部零输入，内部零扩散，全校未发生一起因疫情而导致的心理危机事件。发挥基层党组织和党员在疫情防控中的战斗堡垒和先锋模范作用，组织 6234 名党员捐款 623566 元。

二、人才培养质量不断提高

（一）教学改革举棋落子

加强制度顶层设计，整体推进本科教育教学改革，制定《一流本科教育建设方案（2020-2024 年）》《卓越、拔尖人才培养计划 2.0 实施方案》《“课程思政”建设方案》等系列文件。加强教学改革，组织 36 项国家级、省级专业建设教学研究项目总结，完成 46 项省级教改项目结题验收校内评审。召开教学成果奖申报专题培训会，完成 107 个项目申报。推进课程实施大纲制度，编写印制 2300 余门次课程。开展校级优秀教学研究论文评选，表彰 59 篇校级优秀教学研究论文，拟结集公开出版。强化教学管理与服务效能，开发“教师在线授课调查系统”“学生在线学习质量反馈系统”“教务处在线随堂听课评教系统”等教学管理辅助系统，加强课堂教学形成性监测与评价。建设“雨课堂”“超星学习通”“智慧树”等平台，搭建起多元立交式“空中课堂”。在中国高等教育学会发布的全国普通本科院校教师教学发展指数（2020 版）上，我校名列普通本科第 145 位，省内第 6 位。

（二）本科生培养坚持创新

不断加强学风建设，提升学生素质，成立学生学业职业发展指导中心，强化学生学业职业生涯规划教育和引导。创新本科生人才培养方案，增设体育、美育、传统文化、就业指导、心理辅导等特色课程为必修课程。进一步优化专业布局与设置，推进一流专业建设点申报与建设，12个本科专业入选国家级一流本科专业建设点，8个本科专业入选省级一流本科专业建设点，新增5门国家级一流本科课程。优化“十个一”教育养成活动项目，实施精品战略，完善学分管理系统。推进“三全育人”工作，马克思主义学院入选四川省“三全育人”综合改革试点院。将“诺奖进川师”“浙大讲堂”“川师大讲堂”等学术讲座纳入本科人才培养方案，举办师大讲堂讲座33场。设立劳动和实践教育研究院，办好大学生劳动教育农场基地，开设劳动教育实践课程。大学生学科竞赛获国家级奖182项，省级奖717项，为学校历史最好成绩。数学建模竞赛成果突出，一等奖获奖总数位列全国高校第三位，全国师范院校第一位，四川省并列第一位。

（三）研究生教育持续强化

严格教学培养和学位授予管理，修订《四川师范大学研究生教育管理办法》。科学设计课程分类，构建合理的课程结构，大力推广高质量案例教学，鼓励跨机构的研究生协同培养，积极推进研究生培养模式改革。改革研究生导师遴选、导师招生资格审查制度，强化培养单位自主审核权，着力推进管理重心下移。启用知网课程作业系统，强化研究生论文质量，实施全员全过程监控。加强教育硕士实习实践管理，提升研究生实践能力。全年研究生共取得学术科研成果1767项，在学术期刊发表论文1277篇（核心期刊以上279篇）。

（四）招生就业态势良好

2020年我校普通本科招生计划8900人，实际录取8942人，实际报到8753人，报到率97.88%。各省生源质量稳中有升，各批次第一志愿生源充足，招生调档线高出省控线明显。面对今年高校毕业生

十分严峻的就业形势，学校高度重视毕业生就业工作，实施就业工作“一把手”工程，动员教职员工和广大校友资源，积极拓展就业市场，对重点群体毕业生实行“一人一策”精准帮扶，圆满完成就业工作。全年毕业 11080 人，截止 8 月 31 日，就业率达到 83.06%，超过教育部就业率目标 13 个百分点，超过四川省就业率目标 8 个百分点。

三、学科建设和科学研究工作持续加强

（一）学科建设取得新成果

制定学科建设“六定”工作实施方案，推动学科定特色、定方向、定团队、定平台、定目标、定考核。做好学校“双重”项目培育工作，培育 8 个申报团队，打造学科优势团队，遴选 5 个特色智库。持续推进“双一流”建设，做好 2016-2020 年“双一流”建设绩效总结和周期总结，落实 2020 年省级高水平大学及优势特色学科数据采集。学位授权点新增申报取得阶段性成效，8 个博士学位点和 3 个硕士学位点均获四川省人民政府学位委员会评审通过。做好 2020 年全国专业学位水平评估和全国第五轮学科评估工作，成立“学科建设咨询委员会”，发布校内刊物《高教改革与发展动态》，发挥好学术委员会作用。

（二）科研水平实现新增长

申报国家级社科项目 367 项，教育部人文社科项目 105 项，四川省社科规划项目 133 项。完成四川省第十九次社科奖申报 646 项，申报数省内第一。实现国家社会科学基金项目立项 35 项（其中教育学规划项目 6 项，立项数创历史新高）；教育部人文社科项目立项 10 项；四川省社会科学项目立项 36 项、四川省艺术基金项目立项 5 项；省部级调研与委托课题 6 项（其中省政府调研课题立项 4 项，3 项结题“优秀”，立项数与优秀结题数均省内第一）；成都市哲学社会科学项目立项 7 项。完成国家自然科学基金申报 182 项，实现立项 25 项。申报省科技进步奖 14 项，省科技计划项目 118 项，成都市科技局项目 16 项。教育和艺术科学研究长足进步，2013-2020 年国家社科艺

术学立项 12 项，位列全国高校第 23 位、四川省高校第 1 位。

（三）平台建设得到新提升

巴蜀文化研究中心教育部重点人文社科研究基地、西南土地资源评价与监测教育部重点实验室接受教育部评估，可视化计算与虚拟现实重点实验室顺利通过省科技厅专家组现场验收。成功获批四川省第九批院士（专家）工作站以及国家民委国别和区域研究中心（培育）、成渝文化教育高等研究院、成都市第二批重点社科研究基地等科研平台。脑与心理科学重点实验室筹建申报工作有序推进。设立中华文化学院，入选第一批全省重点中华文化研究院，落实巴蜀文化研究硕士、博士研究生、博士后的招生工作，巴蜀文化研究与传承新文科实验班开班授课。

四、师资队伍建设卓有成效

（一）人事制度改革创新突破

强化政策引领，不断加强岗位聘任、绩效工资、职称评定、人才引进等方面的制度建设。结合破“五唯”精神，对现行职称评审条件中的学历、进修内容及评审方式等问题进行先期改革和调整，制定出台《四川师范大学专业技术职称直接认定办法》。实施《四川师范大学试点学院绩效工资实施方案（试行）》，推行数学科学学院、物理与电子工程学院和音乐学院绩效改革及目标考核试点，进一步完善学校内部竞争、激励和管理机制，扩大学院自主权，推进校院两级管理，调动学院教职工的积极性、主动性和创造性。

（二）人才队伍引培双向发力

学校积极开展外引内培，建设人才高地，构筑人才高原。加快学校高层次人才队伍建设步伐，全年招聘 178 人，其中博士 94 人，具有海外留学背景的有 21 人。柔性引进高层次人才 8 人。出台《四川师范大学“高层次人才攀登计划”实施办法（试行）》，集聚和培养一批国际国内知名的教学科研领军人才和中青年拔尖人才。落实校内专

家及各类荣誉称号推荐，获批国务院政府津贴享受者 2 人，省级专家称号 13 人次。

五、社会服务与国际交流合作进一步深化

（一）各类培训项目量质同升

举办各类教师、干部培训班次 164 个，培训各类人才 10174 人。开展高校教师资格认定教育教学基本素质与能力测试 1967 人。建立四川省纪检监察干部培训基地，举办广安市纪检监察系统青年骨干培训等多个纪检监察培训班。**积极推进成人学历教育、非学历教育、终身教育研究“三位一体”融合发展路径。拓展省外成人学历教育市场，**新增河南、山西、海南等省外函授站，全年实现省内招生 15514 人，省外招生 1057 人。加大非学历培训力度，开拓湖北、陕西两省新市场，尝试线上+线下培训模式，举办培训班 50 余期，培训 2 万余人次，**完成各类等级考试和职业资格证书考试 14350 人次。举办同等学力申硕课程学习班，建立省外站点 10 个，设立省内教学中心 9 个，招收参培人员 370 人。**

（二）服务社会能力明显增强

先后与绵竹市人民政府、遂宁市人民政府、岳池县人民政府、南部县人民政府、江油市人民政府签署战略合作框架协议，在绵竹市开展“两自一包”领办工作，在江油市启动家庭教育相关合作项目。与武侯区人民政府签署教育战略合作协议，开办武侯骨干教师同等学力申请硕士学位课程班，建立校地教育协同创新中心及四川师范大学武侯博士工作站。与新华文轩出版传媒股份有限公司签订战略合作框架协议，共同构建产学研联盟的新体系。开展乡村振兴人才培养优质校申报工作，挂牌成立四川师范大学晏阳初研究所，召开纪念晏阳初诞辰 130 周年座谈会，服务国家乡村振兴战略。与凉山州、遂宁市、绵竹市、岳池县、南部县合作挂牌成立 5 个四川乡村振兴学院分院。

（三）国际交流合作平稳开展

完成同法国、韩国、马来西亚等国知名大学合作协议的续签，英国、意大利等国知名大学合作协议的新签，推进同剑桥大学菲茨威廉学院的寒暑假游学项目。举办 6 期 15 场“海外师说”云端讲堂系列讲座活动，邀请来自世界各国的十五位专家陆续做客线上平台。举办构建人类命运共同体国际青年论坛和友城大学联盟高峰会议、“十四五”汉语国际教育学科建设和人才培养座谈会等大型会议，不断扩大学校影响。巴基斯坦佩特罗中学孔子课堂荣获教育部“2020-2021 汉语考试优秀考点”荣誉称号。

六、学校治校体系和治理能力不断优化

（一）“十四五”编制稳步推进

做好发展规划与教育综合改革，落实总体规划和学科建设顶层设计，完成“十三五”规划实施情况评估，形成 11 万余字评估报告。启动“十四五”规划的前期调研准备工作，形成“十四五”规划编制方案。

（二）依法治校深度推进

学习贯彻落实《教育部关于进一步加强高等学校法治工作的意见》精神，全面推进依法治校、依法治教、依法办学。健全体制机制，成立信访与法律事务室，聘任法律顾问 5 人，出台《四川师范大学法律事务室及法律顾问管理办法(试行)》《四川师范大学规范性文件管理办法》，不断提高学校依法治校水平。充分发挥法律顾问作用，开展合同（协议）法律审核、紧急突发事件法律研判、学校重大决策法律论证、学校重大行为风险评估等，有效控制学校法律风险。本年度审核管理合同（协议）1200 余份，办理法律事务 10 余件。制定《中共四川师范大学党委常委会会前学法制度》，开展常委会会前学法工作。召开全面依法治校工作推进暨高校法律事务培训会，组织学习中央全面依法治国工作会议精神，举行法律事务培训，开展合同管理及议题提报专项培训，组织学习《民法典》，提升领导干部法治思维和法治

能力。

以青少年法治教育中心为抓手，大力开展教育法、未成年人权益保护等领域的智库建设与学术科研活动，与龙泉驿区人民检察院、武侯区人民检察院签订共建协议并挂牌。加强青少年法治宣传，组建学生法治宣讲团，开展“模拟法庭”进校园，承办四川省第五届学生“学宪法 讲宪法”系列活动，推进街道社区普法的深度和广度。学校被省委确定为全省依法治县指导高校，参与指导射洪、绵竹两个县的依法治县工作。学校荣获“七五”普法先进单位。

（三）财务管理规范高效

全面落实政府会计制度，完成历年各类项目清理和处理，理清存量信息，夯实财务基础，强化财务治理能力。重构财务综合服务平台，开发上线 14 个财务应用系统，完成智慧财务一期建设，开通手机、网络多种缴费方式，实现发票电子化和网络开票，逐步解决师生报账难报账繁等问题。加大资金统筹能力，规范校内经费收支管理，强化“预算一个盘子、收入一个笼子、支出一个口子”的经费管理模式。积极探索预算改革，实施专项经费零基预算，试点校内中期预算调整。加强预算执行的绩效考核，优化支出结构，切实保障学校重点工作经费投入。加强个税新政宣传，多举措提高师生金融风险防范意识。

（四）审计工作扎实有效

进一步规范审计工作程序，构建集中统一、全面覆盖、权威高效的审计监督体系。建立和完善审计制度，修订《四川师范大学内部审计工作规定》《四川师范大学干部经济责任审计规定》《四川师范大学建设工程、修缮工程项目审计实施办法》等 6 个制度。开展校内 8 个实体单位 2017-2019 年度财务收支、绩效工资发放、目标任务完成以及占用学校资源等情况的专项审计调查，为学校科学设定经济考核目标，规范推进绩效工资改革提供依据。分批次稳步推进 2019 年以来 83 名轮岗交流（含免职）中层干部的审计工作，开展学生食堂财务

收支及平抑基金专项审计和教工餐厅成本专项审计。继续做好基建和修缮工程审计,加强对中介机构的审计质量监管,推动落实审计整改。

(五) 实验室建设有序开展

加强制度建设,梳理完善 22 个涉及实验室管理、仪器设备管理等方面制度,创新管理体制,完善多部门协作机制,促进实验室建设与管理的规范化。完成总经费约 4300 万元共 26 个项目的技术方案论证审定,落实 25 个项目的招标工作和 23 个项目的建设工作。建设虚拟仿真课程平台和 Adobe 软件设计工作平台,提高实验室管理信息化水平。

(六) “狮改龙优青建” 蹄疾步稳

编制学校 2020-2025 年基本建设项目规划和成龙校区修建性详细规划调整方案,明确校园规划与基本建设的路线图、时间表。做好成龙校区综合楼项目、狮子山校区教学实验用房危房加固改造工程、师范生技能训练中心工程的前期论证,为后续工程实施奠定基础。有序推进成龙校区篮球训练馆和游泳馆项目和第三学生食堂及东苑体育附属设施项目,狮子山校区教职工文化活动用房和校区综合管网改造项目等,计划建设面积约 2.2 万平方米,计划总投资约 2 亿元。稳步推进青白江校区筹建工作,与青白江政府签订合作共建青白江校区正式协议,完成青白江校区各学院各单位单体建筑及面积分配、青白江校区总平布置方案等系列工作。

(七) 资产管理更加规范

落实 2020 年货物、工程和服务等共计 65 个项目的立项和计划备案工作,实施部门预算经费 3,274.56 万元,校内预算经费 291.72 万元。完成学校财政类和非财政类采购项目 103 个,涉及采购金额 16,054 万元,节支率为 11.47%。修改完善 20 余项内控制度,规范办公用房管理。调整教育科学学院、心理学院及高研院等科研机构入驻新松苑、嚶鸣园北楼,调整部分职能部门入驻第二、第四办公楼,落

实文学院楼、第二办公楼和第五办公楼老旧建筑停用搬迁安置方案。狮子山校区电梯公寓 78 户分户产权证工作办理完结，草堂国有资产整体处置出现转机，校属企业体制改革工作迈出坚实步伐。

（八）文献资源继续丰富

投入文献资源建设经费 1423 万元。电子资源采购经费约 955 万元，新订 RSC（英国化学协会）、MET 全民英语学习、字林洋行中英文报纸等 5 个电子数据库，数据库总数达到 91 个。纸质文献采购经费约 510 万元，新采中文图书约 6 万册，《永乐大典》等大型套书 5 套。继续推进档案数字化建设，累计数字化 14525 卷。建立四川省方志馆四川师范大学分馆，已收地方志、年鉴类特色图书 881 册。

（九）智慧校园持续升级

数据建设工作有序推进，优化主要领域数据治理，进一步完善“学生一张表”“教师一张表”的数据展现应用。搭建网络安全管理平台，形成防控、处置、警示三位一体的管理体系，提高云数据中心运维保障能力。实施校园网络扩容，出口带宽达到 9G，部分楼宇完成万兆主干改造，学校网络速度与互联互通能力进一步提升。建设“大学工”系统、即时通讯系统、档案查询系统、财务系统、科研财务系统、人才招聘系统等，提升部门信息化应用水平，优化办事流程。

（十）平安校园加速创建

充分发挥警校共育平台联合调研、联合研判、快速处置机制的功能，做好校内维稳工作，确保校园政治安全。强化信息收集，掌握维稳动态，成立工作专班并建档重点人员，一对一做好稳控工作。修订《四川师范大学突发事件应急预案》，加强应急演练，提升应急响应能力。修订《四川师范大学消防安全管理规定》，把消防安全管理主体责任与单位绩效挂钩，进一步明确消防安全事故责任追究。加强安全教育培训，强化新生入学前后的安全教育，全年线上安全知识测评 13741 人次，10000 余名新生参与紧急疏散演练和安全教育现场体验。

强化消防经费保障，投入消防经费 377 万元。推进门禁管理信息化建设，实现来访车辆网络预约和停车扫码收费。学校被四川省国家安全厅授予“人民防线先进单位”。

（十一）后勤保障坚实有力

以理顺关系、激发活力为重点，以突出保障，提质增效为目标，构建“管理+保障+特色”的后勤内部甲乙双方运行模式。推进中央加工建设，推动特色餐饮，建设食品安全快检室，实施“明厨亮灶，阳光厨房”工程，建成成龙校区校园生活驿站，满足师生校园生活多元需求。开展节流节能节粮工作，加强供应商管理、仓库管理，规范垃圾清运等服务项目管理，节余资金超百万元。投入米饭自动生产线，降低 20%消耗量。投入 24 万元改造节水控制器，全年水费节省可达 140 万元。深入推进健康校园建设，新设耳鼻喉科门诊、睡眠监测检查项目，启动智能急救站建设，创建“健康川师”微信公众号。

（十二）校企改革开创新局

深入推进校属企业体制改革，将投资管理有限公司与基础教育集团合并为教育发展集团有限公司，进一步理清校企关系、健全运行机制、优化资源配置、调整资产结构、加强资源整合。建立《四川师大教育发展集团有限公司“三重一大”决策制度（试行）》《四川师大教育发展集团有限公司董事会议事规则（试行）》《中共四川师大教育发展集团有限公司委员会议事规则（试行）》等制度，进一步规范公司运行管理。建设基础教育研究院、幼儿教育发展研究中心，拓展研学实践项目，打造富有师大特色的基础教育体系。主动把握发展市场，努力拓展和签约新项目，新签四川师范大学附属绵竹学校（含小学、初中）、四川师范大学附属资阳临空学校（含幼儿园、小学和未来初中高中）等基础教育办学项目。

船到中流浪更急，人到半山路更陡。2020 年学校以非常之力推进非常之事，2021 年更要以非常之事创造非常之功。师大振兴之路

任重道远、铺满荆棘，学校唯有自我革新、破茧鼎兴，唯有满弓紧弦、策马加鞭，方能严冬过尽绽春蕾，激流勇进开新篇。